

Foto van het streeklamp



Beeldmerk door: Skatwerk



Gesponsord door: Euromast



Gesponsord door: Speedlands



Gesponsord door: Diergaarde Bijlmer



2025

# JAARVERSLAG



Stichting Vrienden  
Maasstad Ziekenhuis

VRIENDENMAASSTAD.NL

# INHOUD

**02**

JAAROVERZICHT

**03**

BERICHT VAN DE VOORZITTER

**04**

BESTUURSWISSELING

**05**

GEREALISEERDE PROJECTEN

**14**

ACTIES/ EVENEMENTEN

**16**

UW VERHAAL LEEFT VOORT

**17**

WEBSITE / CBF

**18**

NAWOORD SANDER  
DEKKER

**19**

TOELICHTING CIJFERS 2025

**20**

JAAARREKENING 2025

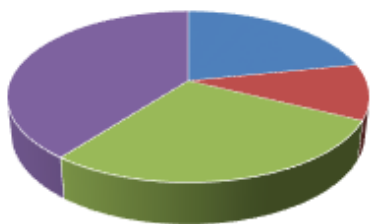
- GRONDSLAGEN
- BALANS
- STAAT VAN BATEN EN LASTEN
- KASSTROOMOVERZICHT
- TOELICHTING BALANS
- TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN
- OVERIGE GEGEVENS

Gesponsord door: Diargaarde Blijdorp



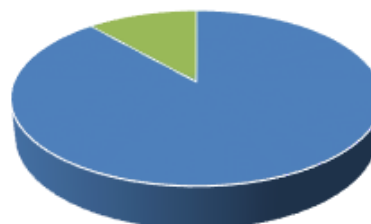
# JAAROVERZICHT

Inkomsten 2025



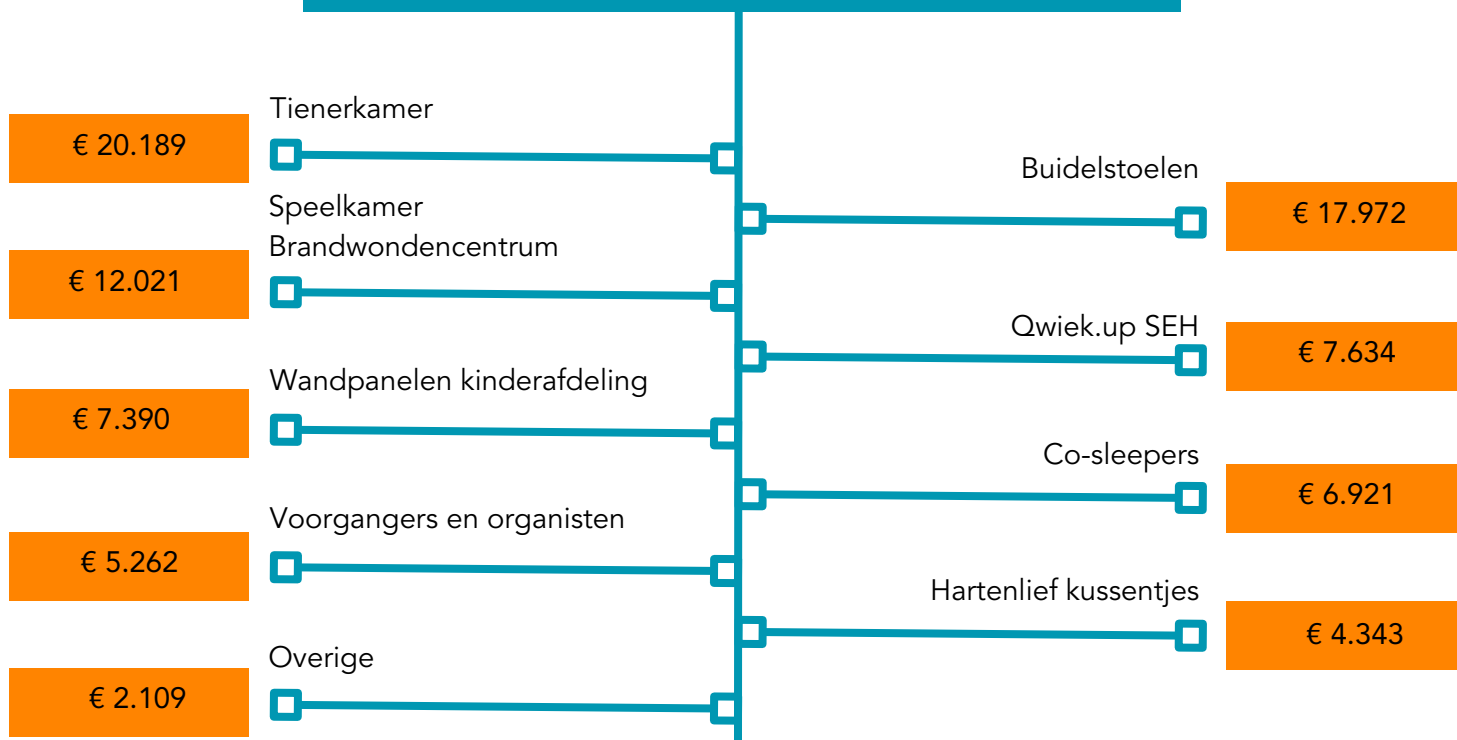
- Donaties en giften
- Overige baten van particulieren
- Baten van bedrijven
- Baten van andere organisaties zonder winststreven

Uitgaven 2025



- Besteed aan doelstellingen
- Wervingskosten
- Kosten beheer en administratie

## BESTEED AAN DOELSTELLING



# BERICHT VAN DE VOORZITTER

Geachte lezer,

Met voldoening kijk ik terug op 2025, een jaar waarin de Stichting Vrienden Maasstad Ziekenhuis opnieuw zichtbaar verschil heeft gemaakt voor patiënten en hun naasten. Dankzij de betrokkenheid van donateurs, fondsen en bedrijven konden we bijdragen aan een omgeving waarin zorg, comfort en aandacht samenkomen.

Kinderen kregen dit jaar in het bijzonder aandacht. De kinderafdeling kreeg een vernieuwde, herkenbare uitstraling met Rotterdamse kindericonen en er kwam meer ruimte voor ontspanning en afleiding. Voor tieners is een eigentijdse plek gecreëerd, met voorzieningen die beter aansluiten bij hun belevingswereld.

Voor de allerkleinsten en hun ouders zijn belangrijke stappen gezet om nabijheid en geborgenheid te vergroten, onder andere op de afdeling Neonatologie. Binnen het Brandwondencentrum is de speelkamer voor jonge patiënten met brandwonden eveneens vernieuwd.

Ook op andere afdelingen zijn waardevolle verbeteringen gerealiseerd. Zo dragen nieuwe initiatieven bij aan rust, afleiding en ondersteuning op momenten waarop dat het hardst nodig is, onder meer op de Spoedeisende Hulp en binnen de oncologiezorg.

Deze resultaten zijn alleen mogelijk dankzij samenwerking. Samen met iedereen die gelooft in de kracht van aandacht en kleine gebaren met grote impact blijven we bouwen aan een mensgerichte zorgomgeving.



**FRANS DE JONG**

Voorzitter 02-'25 TOT 02-'26

Stichting Vrienden Maasstad ziekenhuis

In 2025 hebben we afscheid genomen van drie van de vier bestuurders. Twee van hen deden dat na de maximale zittingsperiode. Gelukkig zijn we er in geslaagd drie nieuwe enthousiaste bestuursleden te vinden.

Het nieuwe bestuur is vol enthousiasme aan de slag gegaan. En het heeft ook zelf de handen uit de mouwen gestoken: eind december hebben zij warme chocolademelk uitgedeeld aan bezoekers en personeel in de centrale hal.

Ook in 2026 blijft de vriendenstichting werken met dezelfde bevoegenheid en toewijding aan projecten die het verschil maken. Daarbij is elke bijdrage of samenwerking welkom. Dus als u of uw bedrijf een warm hart heeft voor Rotterdam-Zuid en wil bijdragen aan een fijne en warme zorgomgeving, dan willen wij graag met u kijken hoe we dat kunnen realiseren.

Veel leesplezier en bedankt voor uw steun!



Van Links naar rechts: Frans de Jong, Beer Duijzer Lankhorst, Jeroen Vliegenthart, Chris Groen en Marianne Thijssen.

## BESTUURS WISSELING

*In 2025 zijn drie nieuwe bestuursleden gestart binnen de vriendenstichting. Met hun komst is de focus gericht op het verder versterken van de samenwerking met de afdelingen binnen het Maasstad Ziekenhuis, het actualiseren van het meerjarenbeleid en het neerzetten van een duidelijke marketing- en communicatiestrategie.*

*Zo zorgen we ervoor dat we als stichting blijven meebewegen met de ontwikkelingen binnen het ziekenhuis en daarbuiten.*

*Tegelijk hebben we met veel waardering afscheid genomen van Joanneke van Benthem en Arie Verhoeff. Zij hebben zich jarenlang met grote betrokkenheid ingezet voor de vriendenstichting. We zijn hen dankbaar voor alles wat zij hebben betekend.*

Het bestuur komt minimaal drie keer per jaar bijeen om het plan van aanpak en de sponsordoelen vast te stellen en de voortgang van projecten te bewaken. Bij de dagelijkse werkzaamheden wordt het bestuur ondersteund door de Adviseur Fondsenwerving, Beer Duijzer Lankhorst.

Het bestuur vervult zijn taken onbezoldigd. Sander Dekker is als bestuurder van het Maasstad Ziekenhuis als adviseur aan de vriendenstichting verbonden.



Sander Dekker

Op pagina 18 leest u het nawoord van Sander Dekker.

# GEREALISEERDE PROJECTEN

Gesponsord door: Rotterdam



Gesponsord door: Maritiem Museum



Gesponsord door: Ploegplein



Gesponsord door: Rotterdam Airport



Gesponsord door: Rotterdam



## Nieuwe wandpanelen brengen Rotterdam tot leven op de kinderafdeling!

Op initiatief van onze eigen kinderraad – een groep betrokken jonge ex-patiënten – heeft de kinderafdeling van het Maasstad Ziekenhuis een frisse, kleurrijke uitstraling gekregen!

Maar liefst 21 oude wandpanelen, met daarop onze voormalige mascotte Panda Maas, zijn vervangen door 21 gloednieuwe illustraties van Rotterdamse kindericonen.


Deze vrolijke panelen zorgen niet alleen voor sfeer, maar ook voor herkenning en afleiding voor onze jonge patiënten. Op elk paneel staat onze huidige mascotte Monkie Maas. En ze hebben een extra speelse verrassing: de staart-met-gezichtje van Monkie Maas is op een grappige manier verstopt in de illustratie.

De vernieuwing is mogelijk gemaakt met dank aan de steun van particuliere donateurs én een groot aantal Rotterdamse iconen die hun eigen paneel hebben gesponsord. Ook MultiCopy Rotterdam, die het creatieve traject met ons heeft doorlopen, heeft een paneel mogelijk gemaakt. We danken Mevrouw H.B. Mac-Lean en Kim van der Valk voor het sponsoren van een wandpaneel.

En [Eyeris Photography](#) en [Ossip Architectuurfotografie](#) voor het gratis gebruik maken van hun foto(s).



SSROTTERDAM

ROTTERDAM  BY WESTCORD

 Stichting Vrienden  
Maasstad Ziekenhuis

 EUROMAST  
ROTTERDAM  
A MAGNIFICITY EXPERIENCE

 MINI WORLD  
ROTTERDAM

 jump  
010

 DIERGAARDE  
BLIIDORP  
ROTTERDAM ZOO

MARITIEM  
MUSEUM

Rotterdam  
The Hague  
Airport

PLAS  
WUICK  
PARK

WATERTAXI ROTTERDAM

multicopy the  
communication  
company

 Gemeente  
Rotterdam

 SKATELAND

Monkie Maas bedankt Stichting Vrienden Maastricht Ziekenhuis



Foto van Kralingen Plas



Geopend door: Waterkast



Geopend door: Dierpark Blijden



Maria Maas Ledenkl Mirosvold Rotterdam



Maria Maas Ledenkl Mirosvold Rotterdam



Foto van de Kubschellingen



Gezondheid door: Pleinwijkpark



# OPROEP AAN BEDRIJVEN!

De kinderafdeling heeft deze prachtige, kleurrijke metamorfose gekregen dankzij de betrokkenheid van onze kinderraad, donateurs en Rotterdamse partners. Een resultaat waar we trots op zijn - en dat laat zien wat samenwerking kan betekenen voor onze jonge patiënten.

Maar er is meer mogelijk. Daarom doen wij een oproep aan bedrijven in en rond Rotterdam-Zuid: wilt u bijdragen aan een fijne, warme en toekomstbestendige zorgomgeving?

Of het nu gaat om een eenmalige bijdrage of een structurele samenwerking - groot of klein - uw steun helpt ons om projecten te realiseren die direct impact hebben op het welzijn van onze patiënten en hun families.

Wij komen graag met u in gesprek om samen te kijken hoe we uw betrokkenheid kunnen vertalen naar een waardevolle en zichtbare samenwerking.

Neem contact met ons op en ontdek hoe we samen bouwen aan betere zorg voor Rotterdam-Zuid.

Wij willen helpen!





# WAAKMAND ONCOLOGIE

Als je naast het bed van je geliefde zit in de laatste fase van het leven kan een klein gebaar een wereld van verschil maken.

Op de afdeling Oncologie van het Maasstad Ziekenhuis is er een waakmand. Een mand gevuld met troost en praktische steun: een warm dekentje, een gedicht, een puzzelboekje, tissues of een radio voor een muziekje op de achtergrond.

Want juist die kleine momenten samen – een hand vasthouden, een gedicht voorlezen, samen lachen om een spelletje – zijn van onschatbare waarde.

De waakmand helpt om deze kostbare tijd samen lichter, warmer en dragelijker te maken.

## ONDER WATER OP DE SPOEDEISENDE HULP

Dankzij een mooie donatie van **Child's Play Charity** hebben we een Qwiek.up op de Spoedeisende Hulp!

De Qwiek.up is een verrijdbaar projectie-apparaat dat rustgevende en leuke beelden toont, zoals de onderwaterwereld met prachtige vissen, boerderijdieren of zelfs een reisje door de Efteling!

Zo kunnen we patiënten – jong én oud – helpen om even afgeleid te worden in spannende of stressvolle situaties. Een mooie toevoeging aan onze zorg!



*Soms zit een heel leven in  
de laatste momenten samen*



# BUIDELSTOELEN NEONATOLOGIE

Fantastisch nieuws voor de afdeling Neonatologie: door gulle bijdragen hebben we 14 nieuwe buidelstoelen in gebruik mogen nemen!

De vriendenstichting heeft zich ingezet voor de financiering van 6 stoelen. Vervolgens heeft een anonieme donateur extra middelen beschikbaar gesteld, waardoor ook de overige 8 stoelen bekostigd konden worden.

Door deze steun is de buidelzorg voor de komende 10 jaar gegarandeerd. Dit betekent nog meer comfort voor ouders en een warme, veilige omgeving voor onze kleinste patiënten.

Een groot dankjewel aan alle betrokkenen die dit mogelijk hebben gemaakt!

## BIEZONDERE BELONINGS- KARREN

Voor veel kinderen is een bezoek aan het ziekenhuis best spannend. Een prikje, een onderzoek of een behandeling – dat zijn momenten waarop dapper zijn niet altijd vanzelf gaat.

Maar vanaf nu is er iets nieuws dat een glimlach tovert op die gespannen gezichtjes. Dankzij **Stichting Biezonder** hebben onze cadeautjes een vrolijke, kleurrijke en zichtbare plek gekregen in de vorm van twee beloningskarren. Ze zijn bedrukt in een junglethema, met onze eigen Monkie Maas als vrolijke reisgenoot.

Na de behandeling mogen kinderen zélf een cadeautje kiezen als beloning voor hun moed. Even geen spanning, maar trots – en een moment van plezier.



# TIENERKAMER KINDERAFDELING

De tienerkamer op de kinderafdeling van ons ziekenhuis is door een gift van **Stichting de Lichtboei** helemaal opnieuw ingericht en inmiddels volop in gebruik.

Herstel in het ziekenhuis is meer dan medische zorg. Voor tieners is het ook de ruimte hebben om te ontspannen, om anderen te ontmoeten, om even niet de focus te hebben op het ziek zijn.

In de vernieuwde tienerkamer kunnen kinderen samen gamen, kletsen, relaxen of gewoon even uit hun eigen kamer zijn. Dat klinkt klein, maar het heeft grote impact. Want uit bed komen, in beweging blijven en contact maken met leeftijdsgenoten helpt enorm bij het herstel.

Dankzij deze nieuw ingerichte ruimte is er nu een plek waar tieners zich echt welkom voelen. Waar ze kunnen zijn wie ze zijn, ook tijdens het verblijf in het ziekenhuis.





# SPEELKAMER BWC

Met trots is de vernieuwde speelkamer op het Brandwondencentrum van het Maasstad Ziekenhuis begin 2025 heropend! Een plek waar jonge patiënten - vaak kinderen van 0 tot 4 jaar - even kind kunnen zijn, ondanks de intensieve behandelingen die ze krijgen.

Voor kinderen die soms wekenlang in het ziekenhuis verblijven en meerdere operaties moeten ondergaan, is een veilige en vrolijke speelomgeving ontzettend belangrijk. De vernieuwde speelkamer is volledig ingericht met duurzame, kindvriendelijke meubels en materialen. Een plek om te spelen, te ontspannen, en misschien zelfs vriendschappen te sluiten.

Deze prachtige vernieuwing is mogelijk gemaakt door de donaties van familie van oud-patiënten en door de sponsorloop van basisschool De Wijngaard. Hun betrokkenheid maakt écht het verschil voor onze jongste patiënten. Dank jullie wel!

## CO-SLEEPERS

Door de steun van **Stichting Sint Clara** kan het ziekenhuis gebruik maken van twee co-sleepers. Deze speciale babybedjes kunnen direct aan het ziekenhuisbed van de moeder worden bevestigd, zodat moeder en baby veel makkelijker en vaker contact kunnen hebben, ook wanneer de moeder zelf zorg nodig heeft.

Voor kersverse ouders betekent dit enorm veel. Het maakt het eenvoudiger om dicht bij hun kindje te zijn, het te troosten, te voeden en dat eerste waardevolle samenzijn te beleven zonder afstand. Iets wat juist in die eerste dagen zoveel verschil maakt.

Dankzij de steun van **Stichting Sint Clara** kunnen wij dit nu aan gezinnen bieden. Een mooi en liefdevol gebaar dat écht bijdraagt aan een warmere start.





## WERELD KANKERDAG

Ieder jaar, op Wereldkankerdag, krijgen oncologie patiënten in het Maastad Ziekenhuis een klein, maar betekenisvol steuntje in de rug. In 2025 heeft de afdeling Oncologie gekozen voor prachtige Happy Stones!

Marijke, die op de polikliniek Chirurgie werkt, heeft met veel liefde en toewijding elke steen omgetoverd tot een uniek kunstwerkje. Waarom? Omdat zij en haar man zelf de impact van kanker kennen. Maar in plaats van stil te blijven staan bij het zware, laten ze juist iets moois achter, mooie beschilderde stenen die niet alleen een glimlach brengen, maar hopelijk ook kracht en troost.

### Harry de gelukssteen

Eén van de ontvangers van een Happy Stone was Eric Termijn. Eric toverde zijn Happy Stone om in Harry de gelukssteen.

[Lees zijn bijzondere verhaal hier.](#)

## GAMEN AAN BED

Dankzij de inzet van onze collega's van deskbeheer en de donatie van **Child's Play** hebben we de Games on Wheels kunnen samenstellen.

Deze zelfontworpen karren, met een Playstation 5 op de ene en een Nintendo Switch op de andere zijn aan de Kinderafdeling gegeven. Zo kunnen kinderen buiten de tienerkamer met of zonder hun naasten gamen aan bed en genieten van een moment van afleiding tijdens hun verblijf. De karren zijn diefstal proof, zodat de kinderen er lang van kunnen genieten!



**Child's Play**  
Play Games. Feel Better.™



# ACTIES EN EVENEMENTEN

## CARDS TO CARE

Een klein gebaar kan een groot verschil maken. Dankzij de samenwerking met Cards to Care en Kaartje2go kunnen patiënten en naasten eenvoudig online een kaartje sturen én tegelijkertijd de vriendenstichting steunen. Met deze samenwerking wordt ieder jaar opnieuw een mooi bedrag opgehaald voor projecten die nét dat beetje extra mogelijk maken in ons ziekenhuis.

Alle collega's van het Maasstad Ziekenhuis kunnen via een speciale kortingscode kaarten bestellen bij Kaartje2go met 10% korting. En het mooie is: met iedere bestelling via deze code doet Kaartje2go ook nog een extra donatie aan de vriendenstichting. Zo profiteren zij van korting én dragen ze automatisch bij aan een mooi doel.

Ook via de Cards to Care-pagina kunnen bezoekers eenvoudig een kaartje versturen naar een patiënt. Dat kost hen niet meer dan normaal, maar bij iedere bestelling gaat automatisch een donatie naar de vriendenstichting. Standaard wordt hierbij een bijdrage toegevoegd die direct ten goede komt aan projecten voor onze patiënten en hun naasten.

Zo wordt een kaartje sturen méér dan een warm gebaar alleen: het helpt ook mee om de zorg voor de patiënten op Rotterdam-Zuid nog prettiger te maken.

Stuur een kaartje



**Kay-Lee**

Professionele  
Blijmaker



 **Kaartje2go**

# WARME CHOCOLADEMELK VOOR EEN VRIENDENPRIJSJE

Eind december stonden de bestuursleden van Stichting Vrienden Maasstad Ziekenhuis in de centrale hal van het ziekenhuis met een hartverwarmende actie: het uitdelen van heerlijke warme chocolademelk voor € 1,75. Voor patiënten, bezoekers en medewerkers vormde dit een kleine winterse verwennerij in de drukte van alledag.

Met deze actie werd niet alleen een mooi bedrag opgehaald voor de stichting, maar ook bewust ingezet op zichtbaarheid. De aanwezigheid van de bestuursleden in de centrale hal bood een laagdrempelige gelegenheid om in gesprek te gaan, meer te vertellen over het werk van de stichting en betrokkenheid te vergroten. Er ontstonden waardevolle ontmoetingen en gesprekken, waarmee de verbinding met het ziekenhuis en haar bezoekers verder werd versterkt.

De volledige opbrengst kwam ten goede aan Stichting Vrienden Maasstad Ziekenhuis, zodat ook in het komende jaar weer projecten gerealiseerd kunnen worden die het verblijf van patiënten aangenamer maken. Dankzij de steun van **Vermaat**, de cateraar van het ziekenhuis die de materialen sponsorde, kon deze geslaagde actie worden gerealiseerd.



# UW VERHAAL LEEFT VOORT IN DE ZORG VAN MORGEN



Sommige mensen willen ook na hun leven iets blijvends betekenen voor anderen. Dat kan door onze vriendenstichting op te nemen in uw erfenis of legaat. Daarmee draagt u bij aan warme, goede zorg voor patiënten in Rotterdam-Zuid – een gebied waar veel verschillende mensen wonen, met ieder hun eigen verhaal, achtergrond en levenspad.

Een nalatenschap kan heel persoonlijk worden ingevuld. U kunt bijvoorbeeld kiezen om een specifieke afdeling te ondersteunen, of een bepaald zorgonderwerp of ziekte dat u na aan het hart ligt. Zo krijgt uw bijdrage een eigen betekenis, dichtbij wat u belangrijk vindt.

Wij vinden het belangrijk om goed te luisteren naar deze wensen. Daarom denken wij graag mee en helpen wij bij het vormgeven van een nalatenschap die past bij uw verhaal en uw betrokkenheid. Zo ontstaat er iets persoonlijks dat verder reikt dan het moment zelf.

Op deze manier draagt u bij aan de zorg van vandaag én aan de zorg van morgen in Rotterdam-Zuid – zorg die dichtbij mensen staat en die verschil maakt in hun leven.

Wilt u hierover vrijblijvende informatie ontvangen of met ons hierover in gesprek gaan?  
[Laat het ons weten.](#)

# WEBSITE

Eind 2025 hebben wij vastgesteld dat er onveilig verkeer plaatsvond op de website van onze vriendenstichting. Daarom hebben wij uit voorzorg besloten de website [www.vriendenmaasstad.nl](http://www.vriendenmaasstad.nl) tijdelijk offline te halen.

Om onze fondsenwervende activiteiten voort te zetten, verwijzen wij sindsdien naar de actiepagina [www.steunmaasstadziekenhuis.nl](http://www.steunmaasstadziekenhuis.nl). Via dit platform kunnen donateurs en betrokkenen ons blijven ondersteunen.

In 2026 onderzoeken wij hoe wij onze toekomstige website het beste kunnen inrichten. Daarbij kijken wij naar oplossingen die zowel veilig als gebruiksvriendelijk zijn. Ook onderzoeken wij mogelijkheden om de kosten van fondsenwervende functionaliteiten te verlagen, zonder dat dit ten koste gaat van de kwaliteit en mogelijkheden.

Ons doel is om donateurs, sponsors en andere betrokkenen een zo prettig mogelijke online ervaring te bieden, met fondsenwervende mogelijkheden die goed passen bij onze vriendenstichting.

# CBF CERTIFICERING



Stichting Vrienden Maasstad Ziekenhuis vindt het belangrijk om CBF-gecertificeerd te zijn. Het Centraal Bureau Fondsenwerving laat zien dat wij als organisatie betrouwbaar, transparant en zorgvuldig omgaan met donaties. Het keurmerk geeft donateurs, sponsors en andere betrokkenen de zekerheid dat hun bijdrage goed wordt besteed en dat wij voldoen aan strenge eisen op het gebied van bestuur, verantwoording en fondsenwerving.

Door deze certificering hebben wij onze financiële verslaglegging ook opnieuw tegen het licht gehouden en aangepast aan de meest recente richtlijnen. Hierdoor sluiten onze rapportages nog beter aan bij de actuele eisen rondom transparantie en verantwoording.

Dit helpt ons om duidelijk en open te laten zien hoe middelen worden ingezet en welke impact daarmee wordt gemaakt.

Ieder jaar worden onze cijfers door een kascommissie gecontroleerd en beoordeeld. We dienen na de goedkeuring van de kascommissie de jaarcijfers inclusief jaarverslag in bij het CBF. Na aanleiding van deze cijfers wordt ons persoonlijke rapport opgesteld en beschikbaar gesteld via de website van het CBF.

[Bekijk hier ons persoonlijke jaarrapport.](#)



## Sander Dekker

Bestuurder Maasstad Ziekenhuis

# NAWOORD

Goede zorg gaat over meer dan medische expertise alleen. Het gaat ook over aandacht, welzijn en een omgeving waarin patiënten en hun naasten zich gezien en ondersteund voelen. Juist daarin speelt de vriendenstichting een belangrijke rol.

De kracht van de stichting zit niet alleen in de projecten die zij mogelijk maakt, maar ook in het verbinden van het Maasstad Ziekenhuis met de samenleving om ons heen. Dat zien we terug in de betrokkenheid van donateurs, fondsen, bedrijven, oud-patiënten en hun families. Dankzij hun steun kunnen we initiatieven realiseren die bijdragen aan een prettige en mensgerichte zorgomgeving.

Mooie voorbeelden hiervan zijn de nieuwe wandpanelen op de kinderafdeling, mogelijk gemaakt met steun van met name Rotterdamse bedrijven. En de vernieuwde speelkamer van het Brandwondencentrum. Deze is mogelijk gemaakt dankzij de inzet van familie van voormalige patiënten en leerlingen van een basisschool. Het laat zien hoeveel mensen zich betrokken voelen bij het welzijn van onze patiënten.

Deze verbondenheid past bij de ambities van het Maasstad Ziekenhuis. Als ziekenhuis van en voor Rotterdam-Zuid bieden we hoogwaardige zorg én staan we midden in de samenleving. We geven collega's graag de ruimte om initiatief te nemen en samen te werken aan verbeteringen voor onze patiënten. De vriendenstichting helpt daarbij door ideeën die anders moeilijk realiseerbaar zouden zijn, mogelijk te maken.

Namens de Raad van Bestuur wil ik iedereen bedanken die zich het afgelopen jaar heeft ingezet voor de vriendenstichting. Dankzij uw betrokkenheid kunnen we samen blijven bouwen aan een ziekenhuis waar uitstekende zorg, oprechte aandacht en maatschappelijke verbondenheid hand in hand gaan.

# ALGEMENE TOELICHTING OP DE FINANCIËLE RESULTATEN 2025

De financiële resultaten over 2025 wijken af van de oorspronkelijke begroting. Dit hangt voornamelijk samen met wijzigingen in de planning en uitvoering van projecten gedurende het jaar. Een aantal voorgenomen projecten hebben geen doorgang kunnen vinden of zijn tijdelijk on hold gezet, waardoor minder inkomsten uit fondsen en donaties zijn gerealiseerd dan vooraf werd verwacht. De stichting is in belangrijke mate afhankelijk van projectgebonden financiering. Wanneer projecten niet doorgaan of worden uitgesteld, heeft dit direct effect op de inkomsten.

Tegelijkertijd zijn de bestedingen aan doelstellingen in 2025 hoger uitgekomen dan begroot. Dit komt doordat andere projecten wel doorgang hebben gevonden of in een andere omvang zijn uitgevoerd dan bij het opstellen van de begroting was voorzien. Het bestuur heeft ervoor gekozen beschikbare middelen in te zetten voor projecten die direct bijdragen aan het welzijn van patiënten en bezoekers, in lijn met de doelstelling van de stichting.

Het komt regelmatig voor dat middelen in een bepaald jaar worden geworven, terwijl de uitvoering en de betaling van een project in een later jaar plaatsvinden. Daarbij treedt het ziekenhuis op als opdrachtgever en schiet zij in veel gevallen de kosten voor. De stichting vergoedt deze kosten na realisatie van het project en na ontvangst van de definitieve facturen. Dit alles bij elkaar genomen verklaart dat het resultaat over 2025 negatief is.

De stichting beschikt over bestemmingsreserves voor projecten die nog moeten worden uitgevoerd of waarvoor het benodigde budget nog niet volledig is opgehaald. Deze werkwijze maakt het mogelijk middelen zorgvuldig te beheren en projecten uit te voeren zodra goedkeuring en uitvoering mogelijk zijn. De continuïteitsreserve is in 2025 niet aangesproken en er is geen sprake geweest van liquiditeitsproblemen. Het bestuur beoordeelt de financiële positie van de stichting daarom als stabiel.

De stichting blijft zich inzetten om de voorspelbaarheid van inkomsten te vergroten en de afhankelijkheid van projectgebonden financiering waar mogelijk te verminderen. Het vergroten van het aantal structurele donateurs en samenwerkingen met bedrijven vormt daarbij een belangrijk aandachtspunt voor de komende jaren.

Daarnaast onderzoekt het bestuur mogelijkheden om te komen tot een meer structurele dekking van de overheadkosten van de stichting. Hiermee wordt beoogd de continuïteit van de organisatie verder te versterken en de afhankelijkheid van incidentele of projectgebonden financiering voor deze kosten te beperken. Daarnaast zal het bestuur de begroting periodiek evalueren en waar nodig actualiseren wanneer projecten wijzigen of vertragen, zodat de aansluiting tussen begroting en realisatie verder wordt verbeterd.

# JARREKENING 2025

# GRONDSLAGEN FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

## Algemeen

De Stichting Vrienden van het Maasstad Ziekenhuis is gevestigd te Rotterdam en ingeschreven in het stichting register van de Kamer van Koophandel onder nummer 24425908. De stichting is als algemeen nut beogende instelling (ANBI) geregistreerd onder nummer 818783321. De stichting is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting en is niet Btw-plichtig. Deze jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met RJ 640 organisaties zonder winststreven.

Algemene grondslagen voor de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het saldo van baten en lasten. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen waaronder bank- en spaarrekeningen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de Stichting.

## Baten

Giften en bijdragen van derden worden als bate in de exploitatierekening verantwoord, indien deze aan de stichting zijn toegezegd en daardoor vorderbaar en inbaar zijn geworden. Bijdragen aan derden worden als last in de jaarrekening verantwoord vanaf het moment dat de verplichting jegens derden is aangegaan.

Aan de stichting toegezegde bedragen met een specifieke bestemming waarbij de toestemming door derden is bepaald worden verantwoord in een bestemmingsfonds.

## Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

# BALANS

## Balans per 31 december 2025

Na bestemming saldo baten en lasten

<b>ACTIVA</b>	<b>Ref.</b>	<b>31-12-2025</b>		<b>31-12-2024</b>	
		€	€	€	€
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
Vorderingen	1		151		29.559
Liquide middelen	2		66.667		88.467
<b>Totaal activa</b>			<b>66.818</b>		<b>118.026</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>Ref.</b>	<b>31-12-2025</b>		<b>31-12-2024</b>	
		€	€	€	€
<b>RESERVES EN FONDSEN</b>					
<b>Kernvermogen</b>					
Continuïteitsreserve	3	25.000		25.000	
Overige reserves	4	<u>-1.476</u>		<u>5.586</u>	
			23.524		30.586
<b>Fondsen</b>					
Bestemmingsfondsen	5		<u>41.932</u>		<u>83.375</u>
			65.456		113.961
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>					
Overige schulden en overlopende passiva	6		1.363		4.065
<b>Totaal passiva</b>			<b>66.818</b>		<b>118.026</b>

# STAAT VAN BATEN EN LASTEN

## Staat van baten en lasten 2025

	Werkelijk 2025 €	Begroot 2025 €	Werkelijk 2024 €
<b>Baten:</b>			
– Baten van particulieren [7]	14.811	25.000	23.872
– Baten van bedrijven [8]	12.914	20.000	7.301
– Baten van andere organisaties zonder winststreven [9]	18.128	75.000	57.210
<i>Som van de geworven baten</i>	45.853	120.000	88.383
– Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	0	0	0
– Overige baten	0	0	0
<b>Som van de baten</b>	45.853	120.000	88.383
<b>Lasten:</b>			
<i>Besteed aan doelstellingen [10]</i>	83.841	50.000	49.543
<i>Wervingskosten</i>	0	0	0
<i>Kosten beheer en administratie [11]</i>	10.862	13.500	13.222
<b>Som van de lasten</b>	94.702	63.500	64.245
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	-48.849	56.500	24.138
<i>Saldo financiële baten en lasten [12]</i>	343	700	-1
<b>Saldo van baten en lasten</b>	-48.506	57.900	24.138
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>			
<i>Toevoeging/onttrekking aan:</i>			
– contiuiteitsreserve	0	0	0
– bestemmingsreserves	0	0	0
– bestemmingsfonds	-41.444	28.950	36.801
– herwaarderingsreserve	0	0	0
– overige reserves	-7.062	28.950	-12.663
	-48.506	57.900	24.138

# KASSTROOMOVERZICHT

## Kasstroomoverzicht

	Ref.	2025	2024
	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Bedrijfsresultaat		-48.506	24.138
Veranderingen in werkkapitaal:			
- vorderingen	-29.408		-12.518
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	<u>2.703</u>	<u>71.257</u>	
		-26.705	58.739
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>-21.801</u>	<u>-34.601</u>
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>		-21.801	-34.601
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		0	0
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		0	0
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<u>-21.801</u>	<u>-34.601</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari 2025		88.467	123.068
Stand geldmiddelen per 31 december 2025		<u>66.667</u>	<u>88.467</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>-21.800</u>	<u>-34.601</u>

# TOELICHTING BALANS

## Balans per 31 december 2025

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>1 Vorderingen</b>		
Vorderingen	151	29.559
	<u>151</u>	<u>-</u>
		<b>29.559</b>
<b>2 Liquide middelen</b>		
ING Betaalrekening	16.324	38.466
ING Spaarrekening	50.343	50.001
	<u>66.667</u>	<u>88.467</u>
		<b>88.467</b>
De liquide middelen zijn direct opeisbaar.		
<b>3 Continuïteitsreserve</b>		
Continuïteitsreserve	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Per 1 januari en per 31 december 2025	€	€
	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>
<b>4 Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bestemming saldo baten en lasten boekjaar	€	€
Stand per 31 december	5.586	18.249
	-7.062	-12.663
	<u>-1.476</u>	<u>5.586</u>
		<b>5.586</b>
<b>5 Bestemmingsfondsen</b>		
Stand per 1 januari 2025	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bestemming saldo baten van het boekjaar	€	€
Bestemming saldo lasten van het boekjaar	83.376	46.574
	42.397	87.825
	-83.841	-51.023
	<u>41.932</u>	<u>83.376</u>
		<b>83.376</b>
<b>6 Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		
Nog te betalen kosten	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Vooruitontvangen bedragen	€	€
	863	4.064
	500	
	<u>1.363</u>	<u>4.064</u>
		<b>4.064</b>

# TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

## Toelichting baten en lasten

	2025	Begroting	2024
	€		€
<b>7 Baten van Particulieren</b>			
Donaties en giften	9.986	22.000	16.527
Overige baten van particulieren	4.825	3.000	2.646
	<b>14.811</b>	<b>25.000</b>	<b>19.173</b>
<b>8 Baten van bedrijven</b>			
	<b>12.914</b>	<b>20.000</b>	<b>12.000</b>
<b>9 Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
	<b>18.128</b>	<b>75.000</b>	<b>57.210</b>
<b>10 Besteed aan doelstellingen</b>			
Duurzaamheid	-		10.000
BWC speelkamer	12.021		-
Kinderafdeling -Muziektrolly	50		-
Child's Play Charity	7.634		1.201
Sondeszakjes	7		-
CO-sleepers	6.921		-
Kinderafdeling	7.390		67
Lief en Leed	1.568		-
SamenSterk	-		3.714
Pakje van mijn hart	867		1.778
Petman inzamelflessen	-		680
Kerkdiensten geestelijke verzorging	5.262		1.716
Tienerkamer	20.189		-
Beschermde Wiegkamer	-		123
Opbaarwiegje	-		7.314
Neonatalogie buidelstoelen	17.972		20
Neonatalogie	-		4.409
BWC	-887		14.283
Borstondersteunende BH's	505		4.138
Hartkussentjes oncologie	4.343		101
	<b>83.841</b>	<b>50.000</b>	<b>49.542</b>
<b>11 Kosten beheer &amp; administratie</b>			
Bankkosten	411		342
Administratiekosten	1.728		1.592
Lidmaatschappen en beheer	6.187		6.029
Representatiekosten	172		100
Algemene kosten	2.364		6.640
	<b>10.862</b>	<b>13.500</b>	<b>14.703</b>
<b>12 Financiële baten en lasten</b>			
Rentebaten	343-		
Rentelasten			1-
	<b>343-</b>	<b>700</b>	<b>1-</b>

# OVERIGE GEGEVENS

## Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die nadere informatie geven over de situatie op balansdatum en hier uit dien hoofde zouden moeten worden vermeld.

## Voorstel bestemming van het saldo baten en lasten

Het bestuur stelt voor het resultaat als volgt te bestemmen:

		<b>2025</b>	<b>Begroot</b>	<b>2024</b>
Ten gunste van bestemmingsfondsen	€	42.397	28.600	87.825
Ten laste van bestemmingsfondsen	€	-83.841		-51.023
Ten laste van overige reserves	€	-7.063	28.600	-12.663
	€	<u>-48.507</u>	<u>57.200</u>	<u>24.138</u>

Vooruitlopend op de goedkeuring hiervan is dit voorstel reeds in de jaarrekening 2026 verwerkt.



WIJ DANKEN ALLE  
DONATEURS EN  
SPONSOREN VOOR HET  
REALISEREN VAN ONZE  
DOELSTELLING; HET  
VERBETEREN VAN DE  
PATIËNTENZORG!



**Stichting Vrienden  
Maasstad Ziekenhuis**

STICHTING VRIENDEN MAASSTAD ZIEKENHUIS  
MAASSTADWEG 21, 3079 DZ ROTTERDAM

TEL: 06-51017781

INFO@VRIENDENMAASSTAD.NL  
WWW.STEUNMAASSTADZIEKENHUIS.NL