



Bijlage 3

Structuur organisatie

Structuur organisatie

Op 31 december 2013 bestond de Raad van Bestuur uit de heer A.A. (Anton) Westerlaken (voorzitter) en de heer J.J. (Johan) Dorresteijn. De Raad van Bestuur staat onder toezicht van de Raad van Toezicht. De taken en bevoegdheden van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in het Bestuursreglement Maasstad Ziekenhuis.

Binnen de Raad van Bestuur is een portefeuillevordering vastgesteld. Omdat binnen het Maasstad Ziekenhuis integraal management als leidend principe wordt gehanteerd, heeft ieder lid van de Raad van Bestuur een integrale verantwoordelijkheid voor de afdelingen die tot zijn portefeuille behoren. Samen vormen de leden van de Raad van Bestuur een collegiaal bestuur.

Raad van Toezicht

Het functioneren van de Raad van Toezicht en de dagelijkse leiding is vastgelegd in een reglement. In dit reglement zijn de statuten nader uitgewerkt in afspraken tussen de Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur. Die zijn geactualiseerd in 2013. De kern van de afspraken uit het reglement is:

- zorgdragen voor een goed functionerende Raad van Bestuur (door benoeming, beoordeling en ontslag van de Raad van Bestuur);
- zorgdragen voor een goed functionerend intern toezicht (door benoeming, beoordeling en ontslag van - leden van - de Raad van Toezicht);
- functioneren als adviseur en klankbord voor de Raad van Bestuur;

- houden van integraal toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en de algemene gang van zaken in de instelling;
- goedkeuren van strategische beslissingen van de Raad van Bestuur;
- de aanwijzing van of beëindiging van de opdracht aan de controlerende externe accountant.

Raad van Bestuur

De formele besluitvorming door de Raad van Bestuur vindt plaats in zijn vergaderingen die twee keer per maand plaatsvinden. Extra besluitvormende vergaderingen vinden plaats wanneer daartoe aanleiding is. In 2013 vergaderde de Raad van Bestuur 23 keer. De besluiten worden vastgelegd in een besluitenlijst, die via het intranet in de organisatie wordt verspreid. De Raad van Bestuur is gehouden aan hetgeen in het Bestuursreglement en de Governancecode is geregeld ten aanzien van belangenverstremgeling. Nevenfuncties worden besproken in de Raad van Bestuur en voorgelegd aan de Raad van Toezicht.

Controle op de voortgang heeft verder maandelijks plaatsgevonden via het dashboard tijdens de RvB-vergaderingen. Daarbij wordt bekeken of de gemaakte afspraken zijn nagekomen en of het ziekenhuis op koers is. Ook loopt de Raad van Bestuur maandelijks de status van de grotere ziekenhuisbrede projecten door. Dit zijn de afspraken voor het 'going concern' en de lopende projecten.

Samenstelling en nevenfuncties RvT

Naam, functie en benoeming	(Neven)functies 2013
<p>Prof. Dr. J.P. Bahlmann. Voorzitter.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Geboortejaar: 1950 • Benoeming per maart 2012 als lid en per 20 oktober 2012 voorzitter (1e termijn) 	<ul style="list-style-type: none"> • Hoogleraar Universiteit van Utrecht • Voorzitter Raad van Toezicht Max Havelaar • Lid Raad van Commissarissen ING • Lid Raad van Toezicht Stedin • Lid Raad van Toezicht Toneelgroep Amsterdam • Lid bestuur MVO Nederland • Lid Raad van Advies SVB • Voorzitter Raad van Toezicht Centrum beeldende kunst Rotterdam
<p>Drs. J. Th. Blox. Lid.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Geboortejaar: 1948 • Benoeming per 20 augustus 2013 	<ul style="list-style-type: none"> • Blox Consultancy • Voorzitter Raad van Toezicht Cello • Lid Raad van Toezicht GGZ-Oost Brabant • Voorzitter Stichting Patiëntenservice Elkerliek ziekenhuis
<p>Mr. H.J.M. Beekers. Lid.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Geboortejaar: 1946 • Benoeming per 20 augustus 2013 	<ul style="list-style-type: none"> • Beekers Advies • Lid Raad van Toezicht Stichting ROC Midden Nederland Utrecht • Lid Raad van Commissarissen Holding ROC Midden Nederland Contractactiviteiten • Voorzitter Stichting Utrechtse Ondernemers Academie • Bestuurslid Stichting Impulsfonds Utrecht
<p>Drs. F.G.H.P. Oyen. Lid.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Geboortejaar: 1952 • Benoeming per 01-01-2013 	<ul style="list-style-type: none"> • Algemeen directeur / partner Quintessence HealthCare BV
<p>Drs. A. van Tooren. Lid tot 01-06-2013</p> <ul style="list-style-type: none"> • Geboortejaar: 1947 • Benoeming per 1 juni 2010 (2e termijn) 	<ul style="list-style-type: none"> • Lid Raad van Commissarissen Hunter Douglas B.V. • Lid Raad van Commissarissen Imtech N.V. (tot 02-08-2014)
<p>Drs. M.R. van Dongen, lid tot 23-06-2013</p> <ul style="list-style-type: none"> • Geboortejaar 1969 • Benoeming per 01-01-2013 	<ul style="list-style-type: none"> • Lid Raad van Commissarissen en lid Audit Committee PGGM • Lid Raad van Toezicht en voorzitter Audit Committee Nierstichting Nederland, • Lid Raad van Commissarissen, lid Audit Committee en lid HR Committee CB te Culemborg, • Nuffic Lid Raad van Toezicht en voorzitter Audit Committee
<p>Dr. R.M. Valentijn, lid tot 26-07-2013</p> <ul style="list-style-type: none"> • Geboortejaar 1947 • Benoeming per 01-01-2013 	<ul style="list-style-type: none"> • Lid Raad van Toezicht SMASH , Stichting Mobiele Artsen Service Haaglanden • Lid Raad van Toezicht Medisch Spectrum Twente (portefeuille Kwaliteit en Veiligheid), Enschede. • Lid Raad van Commissarissen Haven Ziekenhuis BV Rotterdam. • Lid Raad van Toezicht STIVORO Behandelcentrum • Voorzitter Investeringscommissie HagaZiekenhuis en voorzitter Apparatie Siemens -Haga

Bijlage 3

Samenstelling en nevenfuncties RvB

Naam en Bestuursfunctie	Portefeuille	Nevenfuncties
Mr. A.A. (Anton) Westerlaken, voorzitter Raad van Bestuur	<ul style="list-style-type: none"> • Apotheek • Klinische fysica / MID • Maasstad Laboratorium / Infectiepreventie / KCL • MDL • Oncologie / HIV / Interne / Long / Dialyse • Pathologie • Radiologie • Revalidatie / Neurologie • ICT • Sourcing • Facilitair • Financiën • Stafbureau 	<ul style="list-style-type: none"> • Voorzitter RvT IPCI • Voorzitter RvT NSGK • Lid van Raad van Advies van de Nederlandse Orde van Advocaten • Voorzitter bestuur Start en Startfoundation • Lid toezichtcommissie Pensioenfonds PME • Lid Raad van Advies CBP • Lid Raad van Advies Herinneringscentrum Kamp Westerbork • Lid Raad van Commissarissen Espria - wzn
Drs. J.J. (Johan) Dorresteyn, lid Raad van Bestuur	<ul style="list-style-type: none"> • Anesthesie • CSA • Chirurgie / BWC • Gynaecologie / Kindergeneeskunde • Hartcentrum • IC / Opname • K.O.D.A.K & DB • NOPPRU • OK • SEH / Observatorium • HR • Maasstad Academie 	<ul style="list-style-type: none"> • Voorzitter bestuur DVB Foundation • Bestuurslid VSBN (vanaf februari 2013) • Lid Raad van Toezicht Stichting MICU Zuidwest-Nederland (vanaf april 2013) • Lid Raad van Commissarissen a.i. Spijkennis Medisch Centrum (vanaf juli 2013) • Lid Raad van Commissarissen a.i. Facilitair Bedrijf Regio Zuid (vanaf juli 2013)

Bezoldiging Raad van Toezicht

Naam	Bezoldiging in €
Mevr. Prof. Dr. J.P. Bahlmann	17.145
De heer drs. F.G.P.H. Oyen	11.430
Mevrouw mr. M. R. van Dongen	4.759
De heer dr. R.M. Valentijn	0
De heer drs. J. Th. Blox	4.196
De heer mr. H.J.M. Beekers	4.196
Dhr. Drs. A. van Tooren	4.759

Bezoldiging Raad van Bestuur

Bestuurder	Bezoldiging in €
Dhr. Mr. A.A. Westerlaken	263.481
Dhr. Drs. J.J. Dorresteyn	214.185

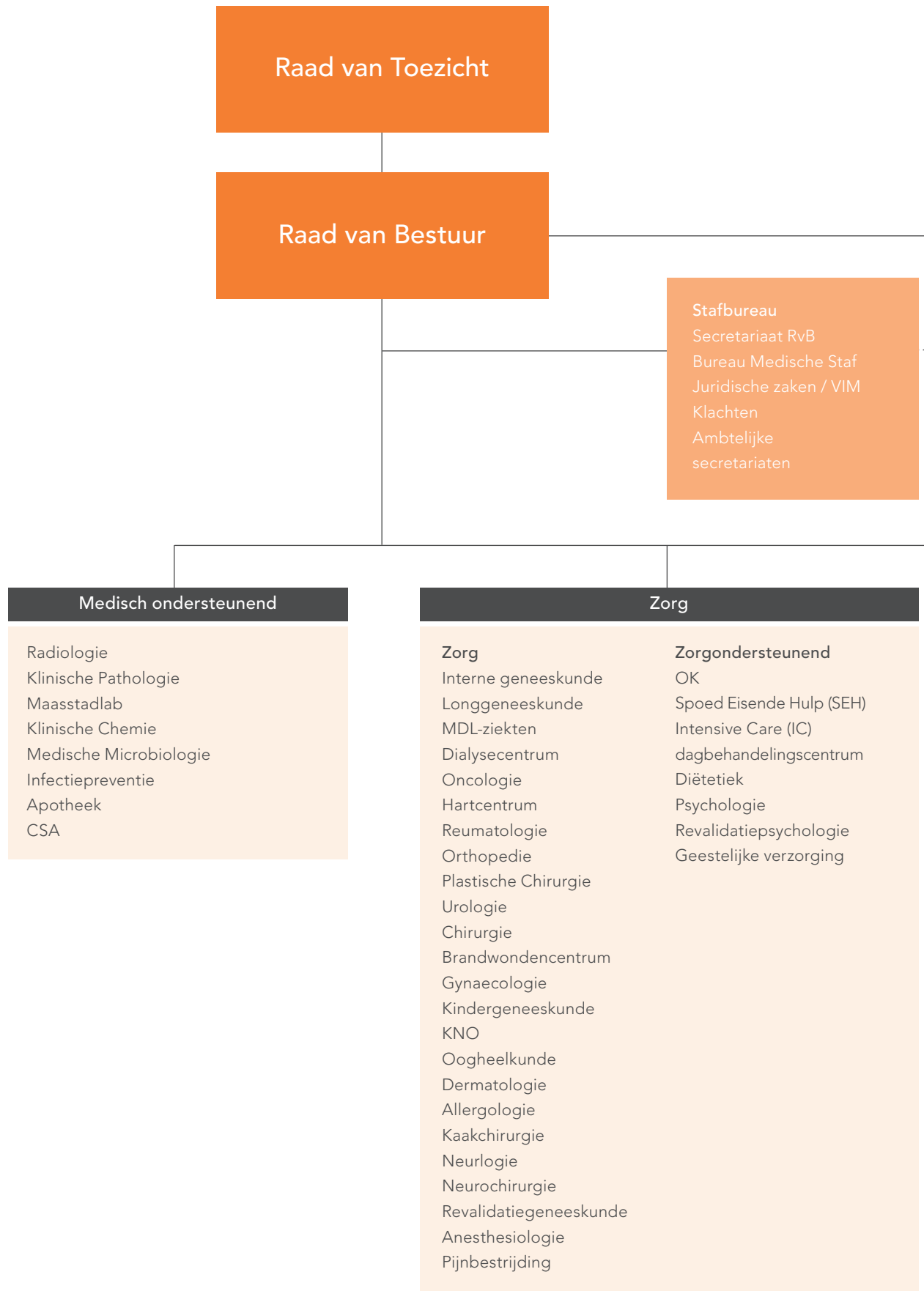
Management

Tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur adviseren de voorzitter en vice-voorzitter van de Medische Staf de Raad van Bestuur over de besluitvorming. Ons ziekenhuis heeft op tactisch niveau een duaal management. Dat wil zeggen dat de zorgeenheden in de organisatie onder de gezamenlijke verantwoordelijkheid vallen van een zorgmanager en een medisch manager (specialist). De beheerafdelingen vallen onder de verantwoording van een manager.

Medezeggenschapsorganen

Verskillende inspraak- en adviesorganen vertegenwoordigen de verschillende belangengroepen. Deze organen geven gevraagd en ongevraagd advies aan de Raad van Bestuur over beleid en voorgenomen besluiten in het ziekenhuis. In het hoofdverslag en in bijlage 4 vindt u meer informatie over deze inspraak- en adviesorganen.

De structuur van het Maasstad Ziekenhuis staat weergegeven in het organigram hiernaast.



Verpleegkundige Adviesraad (VAR)

Bestuur Vereniging Medische Staf

Patiëntenraad (PAR)

Ondernemingsraad (OR)

Raad voor Kwaliteit & Veiligheid

Ondersteunend

HR, Strategie & Verantwoording

HRM
Vertrouwenspersoon
Marketing
Communicatie
Patiëntenvoorlichting
Relatiemanagement
Organisatieontwikkeling
Capaciteitsmanagement
Bureau Kwaliteit & Veiligheid
Documentbeheer
Audit
Team Verzekeraars
Management informatie
Calamiteitenorganisatie
Projectportfolio management

Informatie, Technologie & Services

Service Desk & Support
Operatie
Services
Informatiemanagement
Projecten

Financiën, Inkoop & Control

Concern Control
Concern Audit
Planning & Control
Zorgadministratie
Financiële Administratie
Inkoop

Maasstad Academie

Bureau Onderwijs
Kennis &
Informatiecentrum
Wetenschapsbureau
Medische Bibliotheek

Maasstad Ziekenhuis

Maasstadweg 21

3079 DZ Rotterdam

T: (010) 291 19 11

E: info@maasstadziekenhuis.nl

I: www.maasstadziekenhuis.nl



[@MaasstadZknhuis](https://twitter.com/MaasstadZknhuis)



[Maasstad Ziekenhuis](https://www.facebook.com/MaasstadZiekenhuis)